2019年度重点工作协调推动方案

为建立健全年度重点工作协调推动机制，进一步促进担当作为，确保年度重点工作任务优质、高效，依据2019年《区卫健委“沉基层 强作风 促发展”活动敢“闯”敢“突”工作举措》及《2019年度卫生健康工作要点》制定本方案：

1. 建立年度重点工作协调推动领导小组

成立年度重点工作协调推动领导小组。负责2019年度卫生健康重点工作的组织领导、协调推动、检查监督。

组 长：张轶国

成 员：尹绍玲 田卫东 孙奇亮 郭力群 李 岩

 吴依军 王连海

1. 健全年度重点工作项目协调推动机制

成立10个专项协调推动组。负责年度重点工作项目的组织实施、推动落实、质量控制、效果评估。

1. **深化医药卫生体制改革协调推动组**

全面加强公立医院党的建设，落实党委领导下的院长负责制。以区人民医院为试点建立现代医院管理制度，制定医院章程，推进公立医院人事薪酬制度改革，落实“两个允许”。巩固破除“以药养医”改革经验成果，保持公立医院综合改革在全市的领先地位。

组 长：孙奇亮

副组长：尹绍玲

牵头科室：医政医管科

配合科室：办公室（党建办）、人事科

医政医管科具体负责医疗管理、医院章程等其他综合改革；办公室（党建办）具体负责公立医院党的建设；人事科具体负责现代医院管理制度及人事薪酬制度改革。

1. **重点工程项目协调推动组**

加快推进区中医医院迁址新建、邦均中心卫生院迁址新建、孙各庄卫生院医养结合项目建设。完成兴华大街社区卫生服务中心改建和5所中心卫生院和、3所卫生院医疗机构污水处理系统提升改造工程。

组 长：孙奇亮

牵头科室：后勤基建科

配合科室：医政科、公卫科、妇幼科、财务科

配合科室主要负责确立医疗专业用房的区域设置、功能划分和设备设施配置以及项目资金保障。

1. **基本公共卫生和家庭医生签约服务协调推动组**

推动以家庭医生为主体、分片包干的基本公共卫生服务工作模式，落实区级指导医生和家庭医生村卫生室定期坐诊制度。推广互联网+家庭医生签约服务，优化互联网+慢性病管理平台，促进公共卫生服务和家庭医生签约服务的深度融合。

组 长:张春生

牵头科室：公共卫生科

配合科室：医政医管科、中医科负责中医药健康管理和院前急救项目；妇幼科负责儿童管理、孕产妇管理和妇女儿童促进计划及免费提供避孕药具项目；监督检查科负责卫生监督协管项目；财计科负责资金管理；信息中心负责信息系统建设和运行。

1. **健康蓟州建设协调推动组**

开展三个示范区建设，推动落实两个三年攻坚行动。统筹开展全民健康教育；打造城区健康一条街、完成人民公园健康主题公园建设；开展健康教育进乡镇、进学校、进家庭，打造一家一张明白纸、一家一个明白人、一家一份支持工具，提高全区居民素养水平，培育健康家庭。

组 长：张春生

牵头科室：公共卫生科

配合科室：人口监测和家庭发展科、信息中心协助开展健康教育和宣传。

1. **重点学科建设协调推动组**

扎实推进“京津冀”协同发展，持续深化与北京常春藤高端医学人才联盟、中日友好医院、北京东直门医院、北京市中关村社团第六联合委员会及市内三甲医院的全方位合作。开展疼痛门诊、癌痛规范化治疗示范病房、镇痛分娩工作。推进区级医院及文昌街社区卫生服务中心康复科高标准建设。开展重点学科建设监测评估，打造国内同行先进水平及国际化高质量品牌学科。力争将区中医院纳入国家全面提升县级医院综合能力第二阶段候选医院。

组 长：孙奇亮

副组长：李 岩

牵头科室：医政医管科、中医科

配合科室：人事科、财计科

医政医管科及中医科负责学科建设组织指导，开展学科培训及对外技术合作；人事科负责学科人才招录、引进及相关优惠政策制定落实；财务科具体负责落实专项资金保障及资金使用效果跟踪审计评估。

1. **智慧医疗建设协调推动组**

完善区域信息平台功能建设，开展区级医院智慧住院和区域检验检查结果自助查询系统以及公共卫生、疾病预防控制信息化功能建设，实施区安定医院信息化二级标准建设。加快推进基层医疗机构信息化功能规范建设，试行自助缴费。依托影像中心、检验中心、病理诊断中心、心电诊断中心平台，加强区域远程会诊系统建设，全面开展区级医院面向基层的远程会诊、远程诊断服务。

组 长：郭力群

副组长：孙奇亮

牵头科室：信息中心

配合科室：医政科、公共卫生科

信息中心具体负责平台搭建及软硬件建设，医政科、公共卫生科具体负责信息化系统应用推广。

1. **院前急救能力建设协调推动组**

完成区急救中心改造建设，增设4个急救站点，按照标准化建设要求，完成14个急救站建设。完善急救中心建设，增设急救站点，规划配置急救车辆和救护人员，实现院前急救高标准运行，急救电话10秒钟接听率达到100%、救护车接警至到达救治现场平均时间达到13分钟以内。

组 长：孙奇亮

牵头科室：医政医管科

配合科室：基建科、人事科、财计科、信息中心

医政医管科负责急救体系建设规划、实施，督导落实建设内容；基建科负责建筑设计、审批、建设方案及预算，按标准完成急救中心和急救站建设；人事科负责编制、人员招聘，落实薪酬职称晋升制度；财务科负责协调财政局资金拨付及预算；信息中心做好院前急救信息化建设。

1. **基层医疗服务能力提升协调推动组**

深入开展“优质服务基层行”活动，制定并推进落实服务规范全员岗位标准。优化配置医疗资源，健全科室设置，补齐短板。到2019年底，全区60%的基层医疗机构达到国家达到基本标准；通过3-5年建设，择优创建乡镇卫生院或社区卫生服务中心，达到国家推荐标准。

组 长：孙奇亮

牵头科室：医政医管科、中医科

配合科室：公共卫生科、基建科、财计科、人事科

 办公室（党建办）、信息中心

医政医管（药械）科及中医科负责推动医疗服务能力建设实施，标准化设备配置，优化服务流程，落实分级诊疗、合理用药等任务指标及行风党建工作；公共卫生科负责公共卫生服务项目的推动；基建科负责基层医疗机构基础建设及设施改造及后勤服务管理；财计科负责资金保障；人事科负责人事薪酬改革；办公室（党建办）负责党的建设、绩效考核、安全生产；信息中心负责医院信息化建设、智慧医疗及互联网+医疗健康建设。

1. **国家卫生区创建协调推动组**

发挥排头兵作用，高标准推进卫生健康系统承担创建工作任务；牵头推动完成全区35%的行政村市级卫生村创建及7个镇乡国家卫生镇创建申报。

组 长：田卫东

副组长：张春生 吴依军

牵头科室：爱国卫生科

配合科室：公共卫生科、综合监督科、疾控中心

爱国卫生科具体负责国家卫生镇、市级卫生村创建以及农村户厕改造工作;公共卫生科、综合监督科具体负责卫健系统创卫的协调工作;疾控中心负责病媒生物防制、控烟的监测、检查工作。

1. **镇村卫生服务一体化协调工作组**

落实《天津市推进镇村卫生服务一体化管理实施方案》年度各项任务,试点推进一个镇一体化管理。。

组 长：张春生

牵头科室：公共卫生科

配合科室：监督检查科协助开展监督检查；医政科协助开展医疗质量指导。

1. 建立年度重点工作项目保障促进机制
2. **成立年度重点工作项目资金保障组**

负责协调争取各方资金，为年度重点工作项目顺利推进提供资金保障。

组 长：孙奇亮

责任科室：财计科

1. **成立年度重点工作项目宣传推动组**

负责年度重点工作项目的宣传报道工作，及时宣传工作进度、典型经验做法，为年度重点工作项目顺利推进提供精神支撑。

组 长：郭力群

责任科室：信息中心

1. **成立年度重点工作项目督导检查组**

负责年度重点工作项目的督查检查，每季度向领导小组提交重点工作项目的督查检查情况报告。

组 长：尹绍玲

责任科室：办公室（党建办）

1. 相关要求
2. **健全工作机制，强化科室协调**

实行项目包保责任制，各项目组组长负各专项重点工作包保责任，各牵头科室负各专项重点工作落实责任。要坚持“谁牵头谁负责，谁牵头谁协调” 的原则，切实履行好牵头责任；涉及的配合科室要无条件服从牵头科室指派，按时、按质、按量完成牵头科下达的工作任务，严禁推诿、扯皮，不担当、不作为。各专项工作组要建立定期例会、定期会商等协调沟通机制，及时向领导小组汇报工作进展情况，分析存在困难和问题，提出下步工作安排，确保各项重点工作按时间节点推进。

1. **树立争先意识，强化推动落实**

各包保领导、责任科室、责任部门要牢固树立创先争优意识，着力提升工作标准和工作质量。要按照“马上就办，真抓实干”要求，把抓“落实”放在突出位置，不断提升工作效率和效果，确保各项重点工作落地落实。

1. **强化督查考核，落实责任追究**

各专项工作推动组要加大统筹协调力度，办公室（党建办）、人事科要加大工作督查考核力度，按照年度工作台账进度时限进行全面跟踪督查和不定期检查，了解掌握项目进展情况，及时发现问题，督促整改落实。要把督查结果纳入年度绩效考核，作为年终绩效考核的重要依据。对工作推进中发现的掣肘、扯皮问题要及时上报领导小组严肃追责问责。

天津市蓟州区卫生健康委员会

 2019年6月14日

（此件主动公开）